

## Checkliste zur Früherkennung von Forderungsrisiken

Beobachtungsfelder	Aspekte	Bewertung*	Erläuterungen
<b>Rechtsform</b>	Nicht nachvollziehbare Änderung der Rechtsform (i.d.R. von Personengesellschaft zu Kapitalgesellschaft)		
<b>Besitzverhältnisse</b>	Neue Eigentümer Neue Teilhaber Versuche Anteile zu verkaufen		
<b>Management</b>	Häufige/überraschende Wechsel im Management Erschwerter Zugang zum Management		
<b>Anlagevermögen</b>	Vermietung/Veräußerung von Grundstücken und/oder Betriebsteilen Neuerdings Leasing statt Kauf Überalterung des Maschinenparks Ausbleibende Investitionen Wachsende Bestände an Halbfertig und Fertigerzeugnissen Schrumpfende Bestände Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		
<b>Kapazitäten</b>	Stillstehende Maschinen Unterausgelastete Maschinen Unterausgelastete Mitarbeiter Abbau von Personalkapazitäten Verkauf von Maschinen Geringe Auftragsbestände		
<b>Kunden</b>	Verlust großer/wichtiger Kunden Zunahme von Rabatten, Nachlässen und Sonderangeboten		
<b>Bestellwesen</b>	Reduzierung der Bestellmengen Wechsel zu vergleichbaren Billigartikeln Änderung der Bestellzusammensetzung Wunsch/Einführung von Konsignationslagern Diskussion über Zahlungsziele und Zahlungsweise statt über Preise Zunahme der Reklamationsversuche/Gutschriftenwünsche		
<b>Personal</b>	Kurzarbeit Zwangsurlaub Abfeiern von überstunden Kündigung der guten Mitarbeiter Ausbleibende Gehaltsentwicklung Streichung von Nebenleistungen Schlechte Stimmung		
<b>Zahlungsverhalten</b>	Keine Skontozahlung mehr Wechsel der Zahlungsweise (z.B. Wechsel) Scheckrückgabe, Lastschriftrückläufer, Wechselprolongation Keine Reaktion auf Mahnung Ausreden (z.B. Rechnung nicht erhalten)		
<b>Kommunikation</b>	Zunehmend schlechte Presse Gerüchte Abnehmende Offenheit bei den bekannten Gesprächspartnern Ständige Unerreichbarkeit von Entscheidungsträgern		

\*Legende: + positive Veränderung  
- negative Veränderung  
0 keine Veränderung