

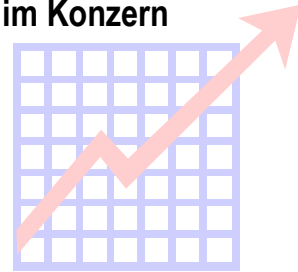
Ertragsprobleme intelligent managen!

Projektsteckbrief 04

Vereinheitlichung von Legal- und Management-Reporting im Konzern

Kunde

**Chemische Industrie
Internationaler Konzern, Projektschwerpunkt Deutschland**



Problem-Situation

Der Konzern war aufgrund eines rasanten Wachstums (im Verlauf des Projektes 2 Fusionen, die die Zahl der Konzerngesellschaften nahezu verdreifachten, 650 Gesellschaften), insbesondere aufgrund von Akquisitionen, nur mit erheblichem Aufwand in der Lage, ein einheitliches Konzern-Reporting sicher zu stellen. Die Informationen zur Konzernsteuerung standen viel zu spät zur Verfügung und die Abstimmung der Legalsicht und der Managementsicht waren, wenn überhaupt, nur mit unverhältnismäßig hohem Aufwand möglich.

Zielsetzung des Projektes

Durch Vereinheitlichung der Reporting-Inhalte, Definition der einzelnen Reporting-Items sowie die Einführung bzw. die Vereinheitlichung der Software für das Konzern-Reporting bzw. die Konzern-Konsolidierung sollte die Aussagekraft des Reporting deutlich gesteigert, der Abstimmungsaufwand erheblich reduziert und die Reporting-Geschwindigkeit signifikant beschleunigt werden.

Projektleistung

Die Schwerpunkte in Stichworten :

- Analyse der unterschiedlichen Positionskataloge in den verschiedenen Konzerneinheiten
- Analyse der Reporting-Prozesse und Reporting-Systeme
- Entwicklung eines einheitlichen Positionsplans über alle legale Einheiten des Konzerns und über alle Management-Strukturen
- Erstellung eines Reporting-Manuals mit eindeutiger Definition der einzelnen Berichtspositionen und klarer Festlegung der Reporting-Prozesse
- Abstimmung der Reporting-Inhalte und der Reporting-Prozesse im Konzern
- Schulung der Mitarbeiter im Konzern-Reporting
- Begleitung und Sicherstellung des restrukturierten Konzern-Reporting

Ergebnisse und Nutzen

- Beschleunigung der Reportingzeiten für Quartals- und Jahresberichte: Halbierung der Berichtszeiten
- Vereinheitlichung der Berichtsergebnisse und Reduktion des Abstimmungsaufwandes auf ~30%
- Erhöhung der Relevanz und Zuverlässigkeit der Daten durch weltweit verbindliche Definition aller Reportingpositionen
- Vereinfachung der Konzernkonsolidierung
- Reporting-Manual Deutsch und Englisch
- Verbindliche Liste und Pflege der Reporting-Entities

Projektdauer

24 Monate